

## Sébastien Neveu élu président de la mutuelle INTÉRIALE, qui se dote d'un nouveau plan stratégique

À l'occasion de la 27<sup>ème</sup> Assemblée générale de la mutuelle INTÉRIALE, Sébastien Neveu a été élu à l'unanimité, par le Conseil d'administration, président de la mutuelle. Il succède à Gilles Bachelier qui était à la tête de la mutuelle depuis 2018. Aux côtés de Martine Carlu, directrice générale, Sébastien Neveu a l'ambition de poursuivre la transformation du Groupe, dans un secteur bouleversé par la réforme de la protection sociale complémentaire (PSC) des agents publics. Le Groupe s'appuiera sur son nouveau plan stratégique 2026-2031.

### Le bilan de la présidence de Gilles Bachelier salué

L'Assemblée générale a été l'occasion de rendre hommage au bilan de la présidence de Gilles Bachelier qui, en l'espace de 8 ans, a profondément transformé INTÉRIALE, un Groupe qu'il avait contribué à créer en 2008 à la suite de la fusion de la MMI, de la SMPPN et de la MGPAT. Depuis, il a concouru à accélérer son développement (+ 27 % de chiffre d'affaires depuis 2020), à maîtriser les charges (-5 points de taux de frais de gestion) et à consolider son modèle (+ 8 points de taux de solvabilité).

Dans un contexte de réforme de la PSC, son mandat a été marqué par le **gain des contrats santé et prévoyance du ministère de la Justice**. Il a également été l'artisan de la **diversification** du Groupe, historiquement dédié à la protection sociale des agents publics, en initiant la fusion avec LMDE, la Mutuelle des Étudiants, puis avec la MIAG, mutuelle interprofessionnelle. En 2021, il crée le Continuum Lab, think tank dédié au continuum sécurité-justice avec aujourd'hui 11 partenaires. Enfin, c'est sous son impulsion, que la 1<sup>ère</sup> mutuelle dédiée à la prévention, **Prévention Plurielle**, a vu le jour.

Il conserve sa fonction de président du Continuum Lab et devient 1<sup>er</sup> vice-président de la mutuelle.

### Sébastien Neveu, un parcours mutualiste accompli

Le nouveau président qui lui succède, Sébastien Neveu, 49 ans, est élu chez INTÉRIALE depuis sa création. Vice-président, puis 1<sup>er</sup> Vice-Président, il a acquis une fine connaissance du Groupe et de ses enjeux. Ce major de police débute son parcours de **militant mutualiste** en 2001 lorsqu'il est élu délégué puis administrateur de la SMPPN en 2005, l'une des mutuelles qui fusionnera pour constituer INTÉRIALE en 2008.

Convaincu que le système de santé doit faire une place grandissante à la prévention afin d'être moins axé sur le curatif, Sébastien Neveu a participé à la création de **Prévention plurielle**. Par ailleurs, il est vice-président de l'UROPS (Union Régime Obligatoire Prévention Santé, ex MFP Services), union de mutuelles qui conduit des actions de prévention à destination des agents de la fonction publique pour le compte du régime obligatoire.

Il est diplômé en économie appliquée à l'Université Paris I Panthéon Sorbonne (Master 2).

### Un nouveau plan stratégique Refondations

Lors de l'Assemblée générale, le nouveau plan stratégique « Refondations » 2026-2031 a été dévoilé aux délégués. Fort d'une vision ambitieuse à six ans, le Groupe entend accélérer son développement autour de six orientations structurantes :

- 1. Consolider la place d'INTÉRIALE** en tant qu'acteur majeur de la Protection sociale complémentaire des agents de la Fonction publique d'État (FPE) et territoriale (FPT).
- 2. Accélérer la montée en puissance du marché interprofessionnel** pour renforcer les deux piliers historiques que sont la FPE et la FPT.

**3.** Repenser le modèle économique du Groupe en poursuivant la **diversification** des offres pour couvrir l'ensemble du spectre de la protection sociale. Il s'agira notamment de développer — en complément de la santé et de la prévoyance — de nouveaux territoires, pour devenir un véritable **partenaire de vie des adhérents**.

**4.** Dans un contexte où les modèles économiques évoluent, les contrats collectifs occupent une place croissante au sein du portefeuille, **la maîtrise des frais de fonctionnement** demeure un levier essentiel de solidité et de **compétitivité**.

**5.** Placer l'adhérent au cœur de l'organisation et faire de l'innovation un moteur de transformation, qu'il s'agisse de prévention, de services numériques ou d'accompagnement. Le Groupe s'engage à **simplifier radicalement le parcours de ses adhérents** pour leur offrir une expérience plus fluide et plus intuitive, en faisant du digital un levier de satisfaction et de fidélisation. Incarné par le credo **« L'IA avec du cœur »**, cet axe traduit la volonté du Groupe de conjuguer proximité mutualiste et modernité digitale.

**6.** Fidèle à ses valeurs et à sa volonté de garder son supplément d'âme : une politique RH résolument volontariste **accompagnera l'ensemble de ses collaborateurs** dans la transformation de leurs métiers.

**Gilles Bachelier, précédent président de la mutuelle INTÉRIALE :** *« Je suis fier du chemin parcouru en 8 années de présidence, et du travail collectif que nous avons mené avec Martine Carlu et toutes les équipes. Je remercie vivement les membres du Conseil d'administration et les délégués pour leur indéfectible soutien durant toutes ces années d'engagement. J'ai toute confiance en Sébastien Neveu pour écrire ce nouveau chapitre de l'histoire d'INTÉRIALE. Sa fine connaissance du Groupe et son engagement mutualiste historique sont des atouts pour notre collectif. »*

**Sébastien Neveu, président de la mutuelle INTÉRIALE :** *« Je mesure l'honneur et la responsabilité que représentent ces nouvelles fonctions. J'aurai à cœur de poursuivre l'œuvre menée avec succès par mon prédécesseur. Avec Martine Carlu et les équipes du Groupe, nous avons l'ambition d'accélérer son développement, de diversifier ses activités et d'innover toujours plus au service de nos adhérents, tout en restant fidèles à nos valeurs ».*

**Martine Carlu, directrice générale de la mutuelle INTÉRIALE :** *« J'ai beaucoup apprécié travailler avec Gilles Bachelier. Cela a été un véritable honneur de diriger à ses côtés pendant ses deux mandats. Aujourd'hui, je suis ravie d'amplifier encore la transformation du Groupe INTÉRIALE avec Sébastien Neveu. C'est la poursuite d'une collaboration déjà fructueuse, puisque c'est avec lui que nous avons étroitement coconstruit le nouveau plan stratégique ».*

### À propos du Groupe INTÉRIALE

Le Groupe INTÉRIALE est un groupe mutualiste engagé pour la santé et le bien-être des agents publics, des salariés, des indépendants, des étudiants et des retraités. Il les accompagne dans toutes leurs situations de vie, personnelle comme professionnelle. Fort d'une histoire de 150 ans et à but non lucratif, INTÉRIALE agit dans le seul intérêt de ses adhérents. Au-delà des remboursements de dépenses de soins, INTÉRIALE promeut une approche globale de la santé, au sens de l'Organisation Mondiale de la Santé (OMS), et place la prévention au cœur de ses missions afin d'encourager ses adhérents à être acteurs de leur santé.

Le Groupe INTÉRIALE comprend :

- La mutuelle INTÉRIALE qui se développe sur 3 piliers :
  - Fonction publique d'État, avec notamment les ministères de la Justice et de l'Intérieur
  - Fonction publique territoriale, auprès de plus de 1500 collectivités
  - Secteur privé (entreprises et salariés, individuels) sous sa marque MIAG et monde étudiant avec LMDE, La Mutuelle des Étudiants.
- Prévention plurielle, 1<sup>ère</sup> mutuelle de livre III entièrement dédiée à la prévention en France, met en œuvre l'approche globale de la santé
- Le Continuum Lab, think tank consacré au continuum de sécurité et de justice
- Chiffre d'affaires de 398 millions d'euros en 2025
- 587 000 personnes protégées
- 445 collaborateurs

- Près de 30 points de rencontre
- 23 administrateurs, 200 délégués et près de 900 bénévoles

Site web: <https://www.interiale.fr/> ; <https://www.groupeinteriale.fr/>

Réseaux sociaux : [LinkedIn](#), [Facebook](#), [YouTube](#), [Bluesky](#)

**Contacts presse :**

Constance Baudry

Tél. : 06 82 43 69 62

[constance.baudry@agence-constance.fr](mailto:constance.baudry@agence-constance.fr)